

野村不動産ホールディングス株式会社

〒163-0566 東京都新宿区西新宿1丁目26番2号 新宿野村ビル
www.nomura-re-hd.co.jp/

あしたを、つなぐ



グループ企業理念「私たちの約束」

あしたを、つなぐ

私たちは、人、街が大切にしているものを活かし
あした
未来につながる街づくりとともに
豊かな時を人びとと共に育み
社会に向けて、新たな価値を創造し続けます。

行動指針「私たちが大切にすること」

お客様第一の精神

私たちは、創業から大切にしてきた「お客様第一」の精神と、
信頼や期待に応えていく姿勢を、これからも変わらず守り続けます

独創的発想による新たな価値創造

私たちは、未来を見据えた先見性や、グローバルな視点を大切に、
これまでにない自由な発想で、新たな価値を生むことにこだわります

挑戦者であり続ける姿勢

私たちは、常にチャレンジャーであることを忘れずに、
謙虚さと向上心を持って、新しいことに挑戦していきます

社会と共に成長していく自覚

私たちは、人や街の未来をつくる責任と誇りを忘れずに、
社会に貢献し、常に必要とされる存在であり続けます

生き生きと働く、ウェルネスの実現

私たちは、生き生きと働くことが会社と自らの成長の源泉であることを認識し、
心身の健康を何よりも大切にします



野村不動産グループは、企業理念として、

あしたを、つなぐ

私たちは、人、街が大切にしているものを活かし
あした
未来につながる街づくりとともに
豊かな時を人びとと共に育み
社会に向けて、新たな価値を創造し続けます。

を、お客さまやステークホルダーの皆さまに
に向けて、「私たちの約束」として掲げています。
これは街づくりや不動産開発そして不動産に
関わるさまざまなサービスのご提供にあたり
社会的課題の解決に正面から向き合う決意
を示したものです。

そして、行動指針である「私たちが大切に
すること」を社員一人ひとりが常に心に留め
ながら、事業を通じて「私たちの約束」を実現
していくことで持続的な企業価値向上を目指
します。

本統合レポートは、当社グループを取り巻く
外部環境を踏まえ、持続的な企業価値
向上のための考え方や具体的施策について、
財務や非財務の両面で情報をまとめた報告
書です。ステークホルダーの皆さまに当社グ
ループをご理解いただき、対話を深めるため
の一助となることを願っています。

2018年9月

野村不動産ホールディングス株式会社
代表取締役社長
グループCEO

くつかけ えいじ
沓掛 英二

編集方針

本レポートは、野村不動産グループの中長期的な価値創造に向けた戦略、施策について、株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆さまにご理解いただくことを目的に発行しています。編集にあたっては、経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」を参考にしました。

報告対象期間

2018年3月期(2017年4月～2018年3月)の実績を主な報告対象としています。一部内容に、当該期間以前、または以後の活動と見直しについても掲載しています。

統合報告に関するガイドライン

経済産業省
「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」



非財務情報の開示に関するガイドライン

- GRI(Global Reporting Initiative)スタンダード
- ISO26000「社会的責任に関する手引き」

報告対象範囲

野村不動産ホールディングスおよび野村不動産グループ企業(19社)



情報開示について

本レポート以外にもさまざまな情報をウェブサイトに掲載しています。

www.nomura-re-hd.co.jp/

統合レポート

財務情報・非財務情報・価値創造モデル・部門別概況など
www.nomura-re-hd.co.jp/ir/ir_library/annualreport.html

会社案内

会社概要・沿革、役員一覧・組織図、コーポレートガバナンス・グループ企業一覧など
www.nomura-re-hd.co.jp/company/

投資家情報

経営方針、IRライブラリー、個人投資家の皆さまへ、よくあるご質問など
www.nomura-re-hd.co.jp/ir/

CSR

社会・環境への取り組み、社会貢献活動など
www.nomura-re-hd.co.jp/csr/

見直しに関する注意事項

この統合レポートには、野村不動産グループの将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、不動産業界における競争の激化、法規制や税制、諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Contents

Section 1

次の成長ステージへ

これまでの成長を牽引してきた競争優位性が、今後の当社グループの成長にどう寄与していくのか、経営の方針と併せてお伝えします。

- 6 挑戦と創造のあゆみ
- 8 「私たちの約束」の実現に向けて
- 10 成長を牽引する競争優位性
- 12 高効率経営と収益構造
- 14 財務・非財務ハイライト
- 16 CEOメッセージ
- 24 特集：成長機会の獲得は、ひたむきなマーケティングからはじまる
- 32 COO 兼 CSR担当役員メッセージ
- 36 事業活動を通じた社会・環境価値の創出
- 40 人材マネジメント

Section 2

中長期経営計画および各部門の進捗

2017年3月期よりスタートした2025年3月期までの中長期経営計画～Creating Value through Change～の進捗を、業績・財務戦略の分析と併せてお伝えします。

- 46 CFOメッセージ
- 52 At a Glance
- 54 ■ 住宅部門
- 58 ■ 賃貸部門
- 62 ■ 資産運用部門
- 66 ■ 仲介・CRE部門
- 70 ■ 運営管理部門
- 74 1年間の主なトピックス

Section 3

野村不動産グループの経営基盤

業績連動型株式報酬制度を新たに導入するなど、コーポレートガバナンス向上に向けた施策に積極的に取り組んでいます。経営の透明性を高める各施策をお伝えします。

- 78 対談：野村不動産ホールディングスの「進化する」ガバナンス
- 82 役員一覧
- 85 コーポレートガバナンス

Section 4

ファクトデータ

連結財務諸表をはじめ、当社グループの定量情報をまとめています。財政状態や収益性、キャッシュ・フロー創出力について定量的に分析したい方はこちらをご覧ください。

- 94 10カ年データ
- 96 連結貸借対照表
- 98 連結損益計算書／連結包括利益計算書
- 99 連結キャッシュ・フロー計算書
- 100 部門別データ
- 102 設備の状況
- 106 グループ会社紹介
- 108 会社情報