

2015年3月期 第3四半期 決算説明資料

目次	02	第3四半期決算ハイライト
	08	中長期経営計画の進捗状況
	12	セグメント別概要

第3四半期決算ハイライト

2015年3月期 第3四半期 連結決算概要

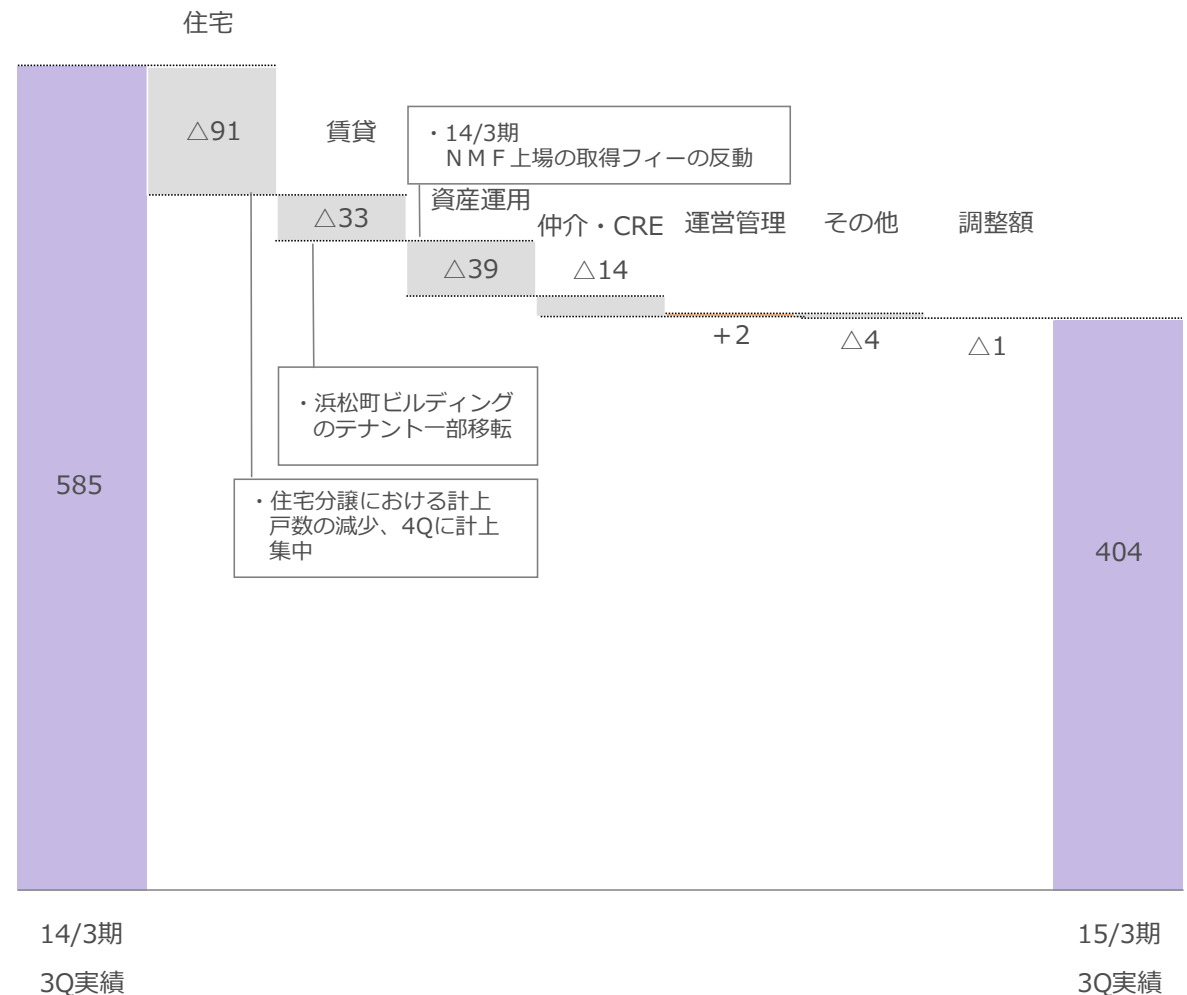


(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①	主な増減要因
売上高	3,910	3,525	△384	<売上高・営業利益>
営業総利益	1,198	1,036	△162	・住宅分譲における計上戸数の減少（前期と比べ4Qに計上が集中）
販売費及び一般管理費	613	632	+19	・浜松町ビルディングの(株)東芝による一部移転の影響
営業利益	585	404	△181	・14/3期 NMF上場に伴う取得フィー計上の反動
営業外収益	10	6	△3	
営業外費用	93	75	△17	
経常利益	503	335	△167	
特別利益	8	25	+17	<特別損益>
特別損失	73	60	△12	・固定資産の簿価切り下げに伴う減損損失の減少
法人税等	176	116	△59	
少数株主利益	10	16	+6	
四半期純利益	251	166	△84	
1株当たり四半期純利益（円）	131.78	87.33	△44.45	
1株当たり配当金（円）	15.00	20.00	+5.00	
営業活動によるC F	+527	△162	△689	
投資活動によるC F	△209	△335	△126	
財務活動によるC F	△561	+216	+777	
現金及び現金同等物期末残高	381	397	+16	
(単位：億円)	14/3期末 ①	15/3期 3Q末 ②	増減額 ②-①	主な増減要因
総資産	13,138	13,484	+345	・住宅分譲用地、収益不動産等のたな卸資産の増加
有利子負債	6,175	6,473	+297	・短期借入金の増加
自己資本	3,556	3,717	+160	
自己資本比率	27.1%	27.6%	+0.5P	
D/Eレシオ	1.7	1.7	+0.0	

- 住宅事業における計上戸数の減少（4Qに計上集中）、賃貸事業における浜松町ビルディングから(株)東芝の一部移転の影響、及び資産運用事業におけるNMF上場に伴うフィーの減少等により、減収減益。

(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①
売上高	3,910	3,525	△384
住宅事業	2,289	2,058	△230
賃貸事業	705	670	△35
資産運用事業	157	68	△88
仲介・CRE事業	203	192	△10
運営管理事業	499	512	+12
その他の事業	138	120	△18
調整額	△83	△96	△12
営業利益	585	404	△181
住宅事業	248	157	△91
賃貸事業	208	175	△33
資産運用事業	74	34	△39
仲介・CRE事業	51	37	△14
運営管理事業	32	34	+2
その他の事業	4	0	△4
調整額	△34	△36	△1

セグメント別 営業利益の主な増減要因



2015年3月期 第3四半期 連結貸借対照表概要

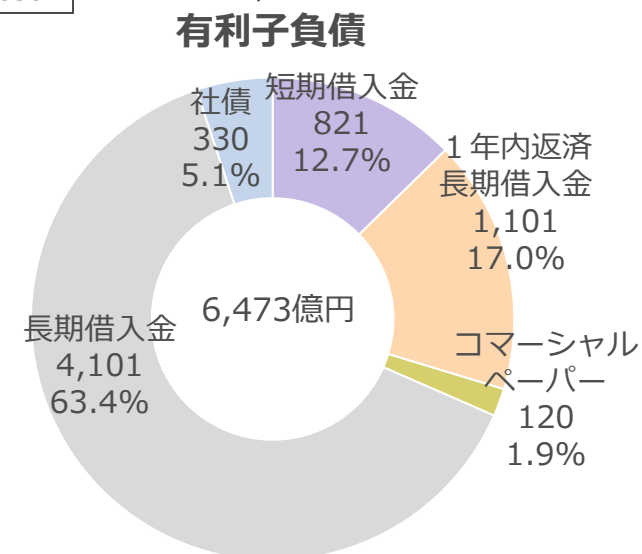
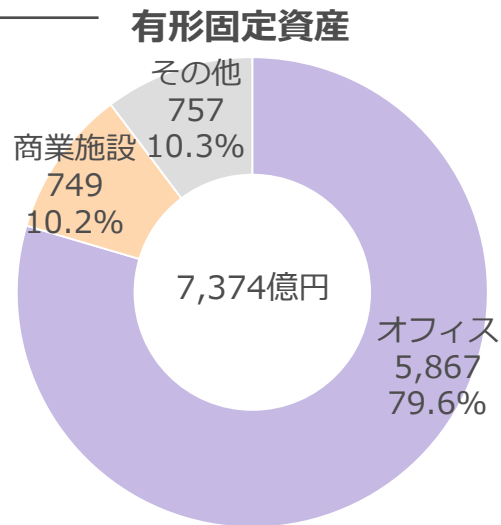
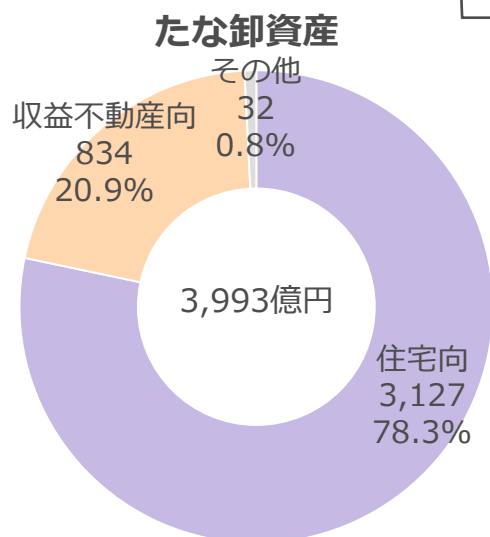


(単位：億円)	14/3期 期末 ①	15/3期 3Q 期末 ②	増減額 ②-①	主な増減要因
資産	13,138	13,484	+345	
流動資産	4,969	5,153	+183	<たな卸資産>
(主な内訳)				
現預金等	679	397	△282	住宅向
受取手形及び売掛金	147	115	△32	収益不動産向
たな卸資産	3,491	3,993	+501	その他
営業エクイティ投資	71	65	△5	調整額
その他流動資産	579	580	+1	計
固定資産	8,169	8,330	+161	※住宅向…住宅事業セグメント
有形固定資産	7,160	7,374	+213	※収益不動産向…賃貸事業、資産運用事業、仲介・CRE事業セグメント
無形固定資産	93	102	+8	※その他…運営管理事業、その他事業セグメント
投資その他の資産	914	854	△60	<有形固定資産>
(主な内訳)				・銀座M T Rビル、MM21-46街区の事業化に伴う増加等
投資有価証券	476	459	△16	
敷金及び保証金	192	202	+9	
その他固定資産	245	192	△52	
負債	8,951	9,119	+167	
流動負債	2,880	3,210	+330	
(主な内訳)				
支払手形及び買掛金	376	328	△47	<有利子負債・現預金等>
短期借入金他	1,626	2,042	+415	・主にたな卸資産の増加に対応した現預金の取崩し、及び短期借入金の増加
預り金	91	163	+71	
その他流動負債	786	677	△108	
固定負債	6,070	5,908	△162	
(主な内訳)				
社債	230	330	+100	
長期借入金	4,319	4,101	△218	
受入敷金保証金	571	587	+16	
その他固定負債	950	890	△60	
<有利子負債>	6,175	6,473	+297	
純資産	4,186	4,364	+177	
負債・純資産合計	13,138	13,484	+345	
自己資本比率	27.1%	27.6%	+0.5P	<自己資本>
D/Eレシオ	1.7	1.7	+0.0	・14/3期末 3,556億円 → 15/3期 3Q末 3,717億円

2015年3月期 第3四半期 連結貸借対照表概要

総資産合計： 13,484 億円

流動資産		負債	
流動資産	5,153	負債	9,119
現預金等	397	有利子負債	6,473
受取手形及び売掛金	115	短期借入金他	2,042
たな卸資産	3,993	社債	330
住宅向	3,127	長期借入金	4,101
収益不動産向	834	支払手形及び買掛金	328
その他	32	預り金	163
調整額	△0	その他の流動負債	677
営業エクイティ投資	65	受入敷金保証金	587
その他の流動資産	580	その他の固定負債	890
固定資産		純資産	4,364
固定資産	8,330	自己資本	3,717
有形固定資産	7,374	新株予約権	16
オフィス	5,867	少数株主持分	630
商業施設	749		
その他	757		
無形固定資産	102		
投資その他の資産	854		



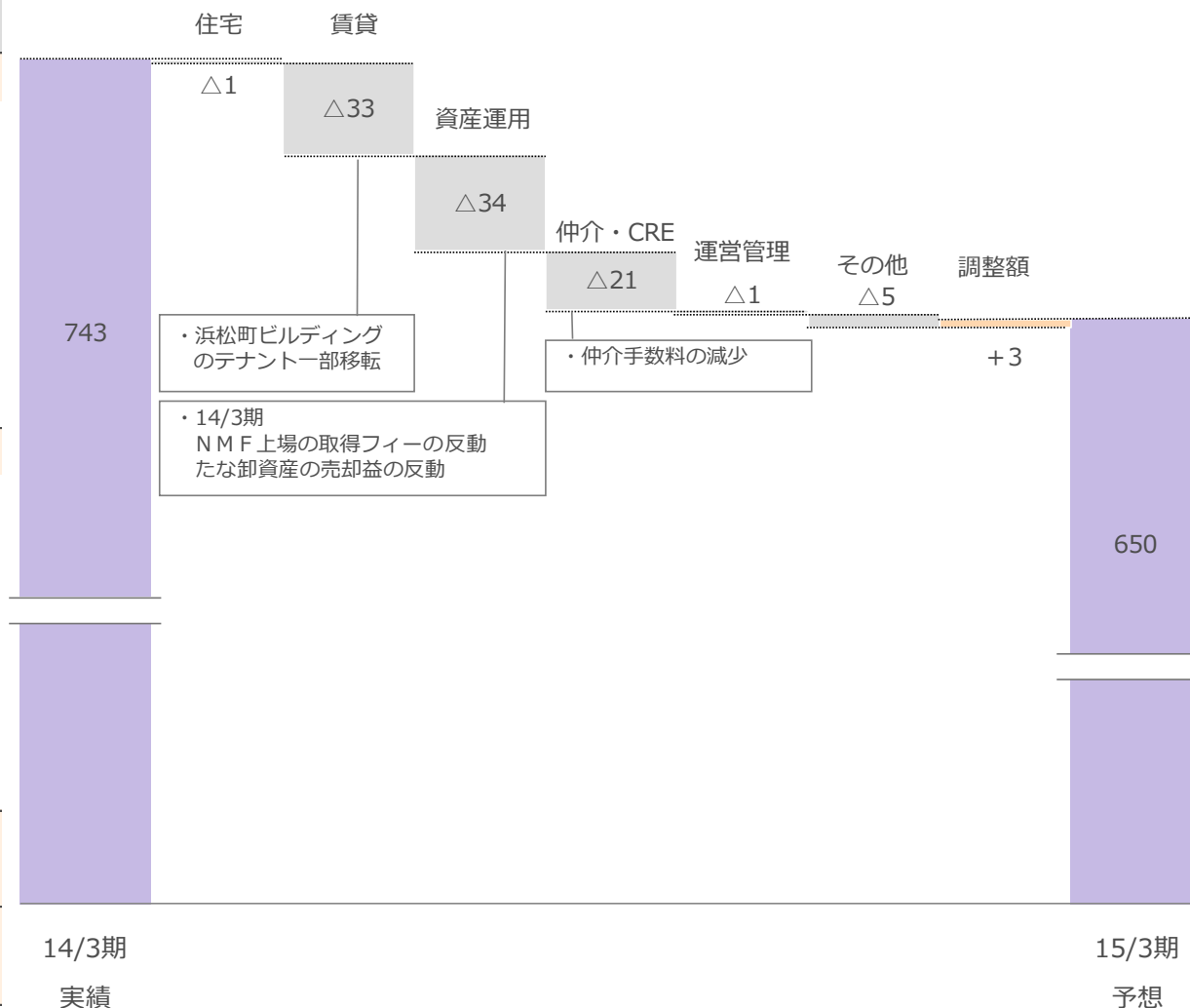
業績予想（2014年10月発表）※変更はございません。



- 営業利益は、東芝の一部移転の影響、14/3期のNMF投資法人の上場に伴うフィー収益の剥落で営業減益の見通し。
- 当期純利益は、14/3期に計上した特別損失の反動等により、増益となる見通し。

(単位：億円)	14/3期 実績 ①	15/3期 予想 ②	増減額 ②-①
売上高	5,320	5,600	+279
住宅事業	3,076	3,490	+413
賃貸事業	998	960	△38
資産運用事業	183	90	△93
仲介・CRE事業	291	270	△21
運営管理事業	721	730	+8
その他の事業	186	180	△6
調整額	△137	△120	+17
営業利益	743	650	△93
住宅事業	311	310	△1
賃貸事業	268	235	△33
資産運用事業	79	45	△34
仲介・CRE事業	81	60	△21
運営管理事業	51	50	△1
その他の事業	5	0	△5
調整額	△53	△50	+3
経常利益	640	550	△90
当期純利益	268	290	+21
1株当たり当期純利益（円）	140.70	151.85	+11.15
1株当たり配当金（円）	35.00	40.00	+5.00

セグメント別 営業利益の主な増減要因



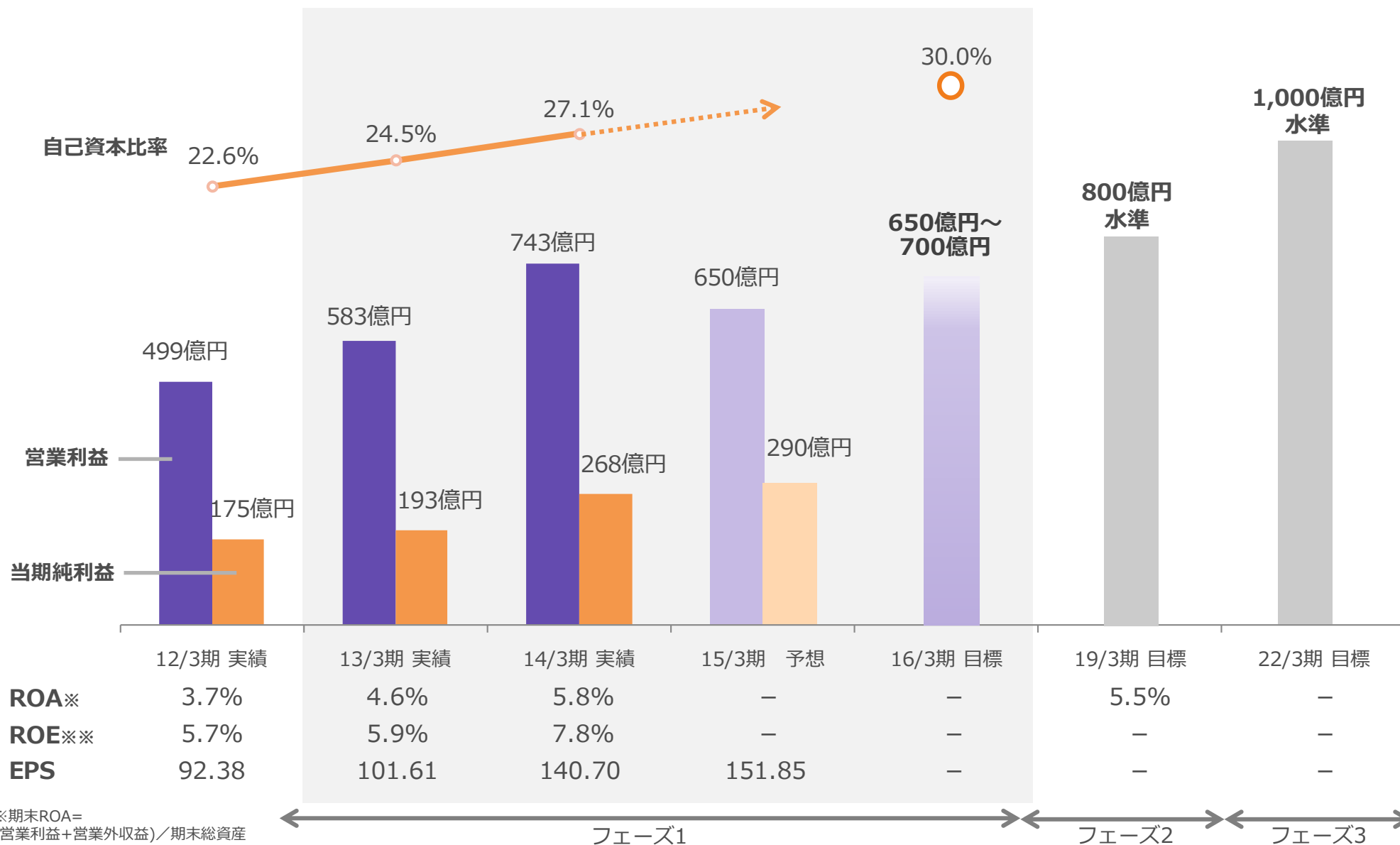
中長期経営計画の進捗状況

中長期経営計画の進捗状況



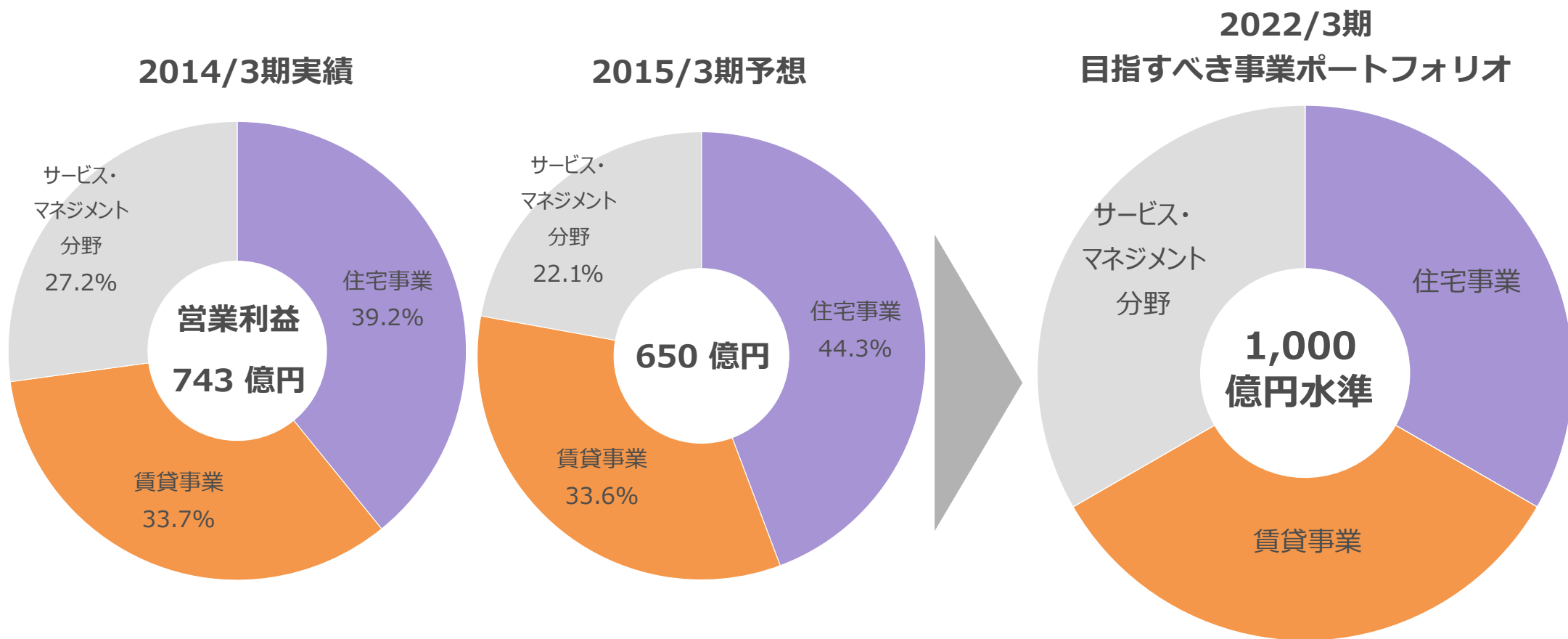
野村不動産ホールディングス

- フェーズ1の最終期である16/3期は営業利益650億円を上回る見通し、かつ財務基盤の強化にも目途。



※期末ROA = (営業利益 + 営業外収益) / 期末総資産
 ※※期末ROE = 当期純利益 / 期中 (平均) 自己資本

- 中長期経営計画の最終期である2022年3月期までに、住宅事業の割合が高い事業ポートフォリオをそれぞれ3分の1ずつの均等な構成にすることを旨とする。

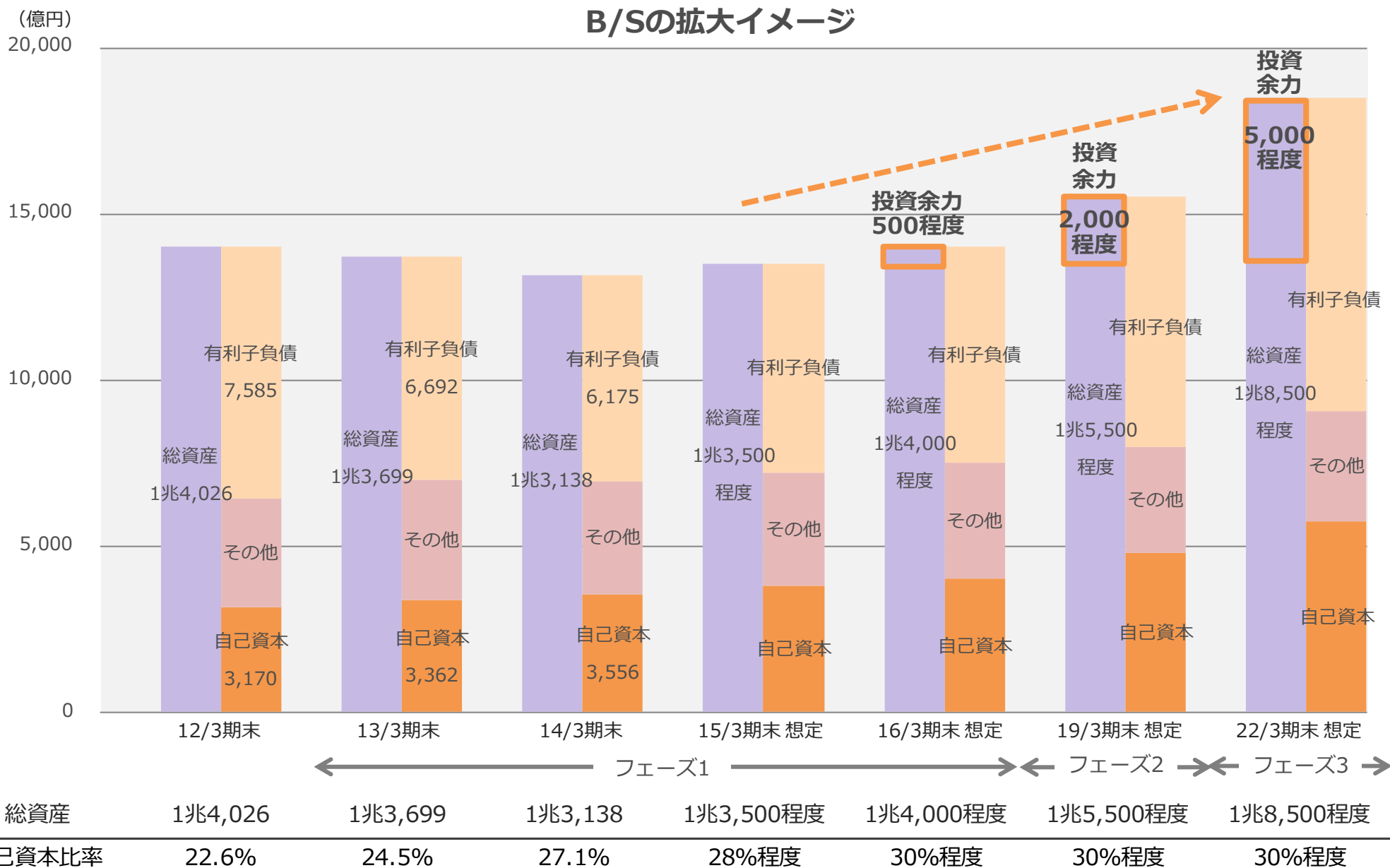


※サービス・マネジメント分野 = 資産運用事業、仲介・CRE事業、運営管理事業、その他の事業
 連結営業利益の構成比率は、単純合計額を基に算出

B/Sの拡大と投資余力



- B/Sの投資余力を最大限に活用し、フェーズ3の22/3期までに、5,000億円程度を成長分野に振り向ける。



セグメント別概要

【セグメント別概要：住宅事業】



- 14/3期3Qと比較し、15/3期は3Qまでの計上戸数が減少したこと、及び利益率が低下したこと等により、減収減益。

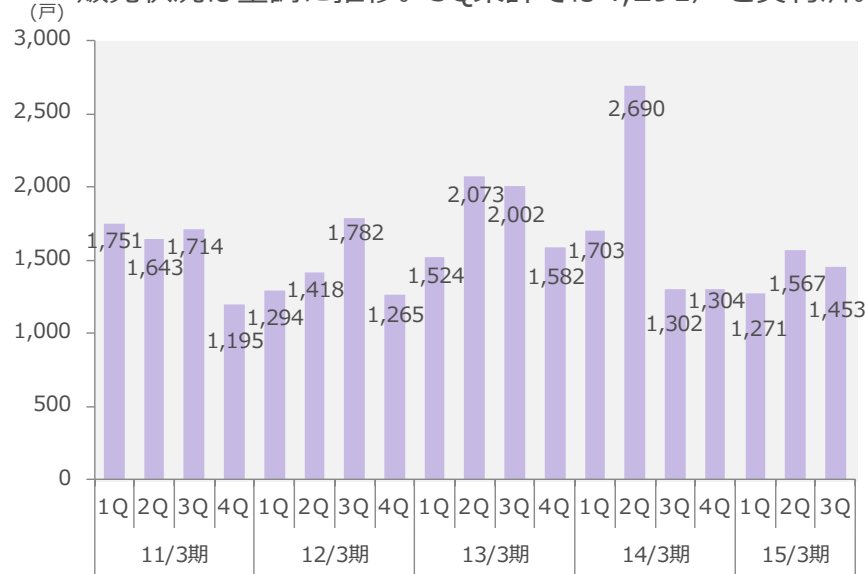
(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①	14/3期 実績 ③	15/3期 予想 ④	増減額 ④-③
売上高	2,289	2,058	△230	3,076	3,490	+413
住宅分譲	2,201	1,981	△220	2,959	—	—
その他	87	76	△10	117	—	—
営業利益	248	157	△91	311	310	△1

【住宅分譲関連指標】

計上戸数 (戸)	4,586	4,232	△354	6,209	7,000	+791
マンション	4,105	3,787	△318	5,491	6,000	+509
戸建住宅	481	445	△36	718	1,000	+282
首都圏	3,515	3,585	+70	4,723	5,450	+727
関西圏	714	305	△409	930	1,000	+70
その他	356	342	△14	555	550	△5
期末契約済未計上残 (戸)	6,508	6,248	△260	6,189	—	—
期末完成在庫戸数 (戸)	51	111	+60	31	—	—
平均価格 (万円)	4,800	4,681	△119	4,765	—	—
粗利益率 (%)	22.2%	20.4%	△1.8P	21.7%	—	—

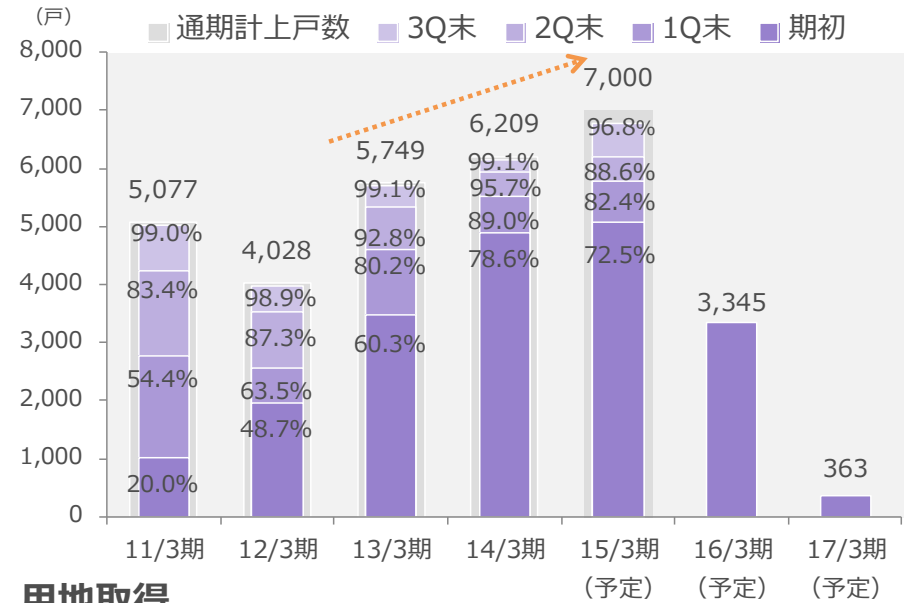
住宅分譲契約数

● 販売状況は堅調に推移。3Q累計では4,291戸を契約済。



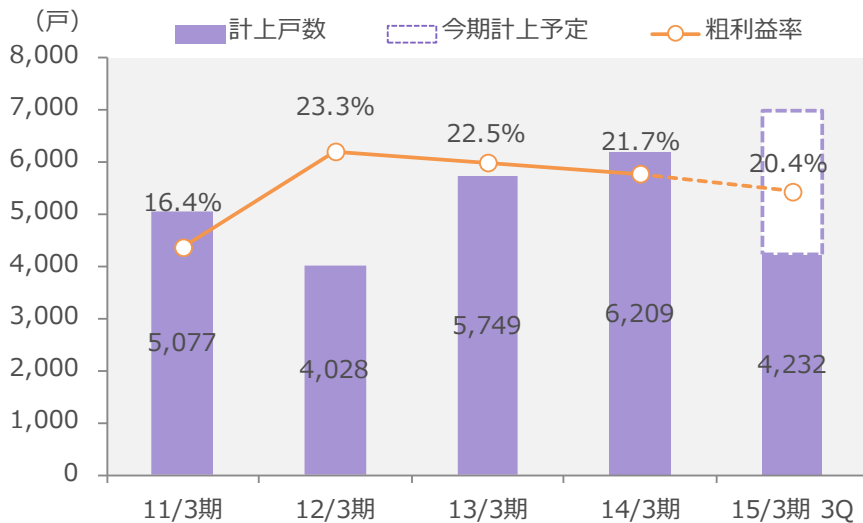
契約進捗率

● 3Q末時点で6,772戸（96.8%）が契約済。



粗利益率・計上戸数

● 建築費は上昇傾向にあるものの、粗利益率は高水準を維持。



用地取得

● 3Qまでに4,000戸分を取得。来期以降ストックは17,500戸。



【参考資料】都心部における住宅系大規模再開発・建替事業



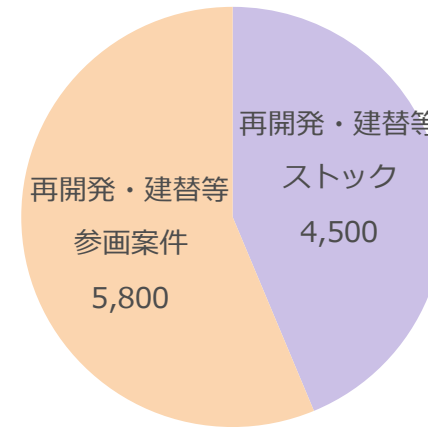
野村不動産ホールディングス

- 業界トップの実績と豊富なノウハウを活かし、成長分野である再開発・建替分野で数多くの事業を推進。

再開発・建替 主要プロジェクト ※JV案件

プロジェクト名	当社 持分戸数	フェーズ1 (15/3期・16/3期)	フェーズ2 (17/3期～19/3期)	フェーズ3 (20/3期～22/3期)
ブラウドタワー武蔵小杉※	303	竣工		
CAPITAL GATE PLACE※	238		竣工	
Tomihisa Cross Comfort Tower※	407		竣工	
桜上水ガーデンズ※	260	着工	竣工	
ブラウドシティ蒲田※	112	着工	竣工	
ブラウドタワー立川	292	着工	竣工	
阿佐ヶ谷住宅建替え※	312	着工	竣工	
府中南口第一再開発	111	着工	竣工	
名古屋納屋橋東再開発※	214	着工	竣工	
若潮ハイツ建替えⅠ※	208		着工	竣工
武蔵小金井駅南口再開発	550		着工	竣工
赤坂・葉研坂西再開発※	225		着工	竣工
東池袋駅前再開発	210		着工	竣工
石神井公園駅南口西再開発	200		着工	竣工
平井駅北口再開発	250		着工	竣工
川口栄町三丁目再開発	400		着工	竣工
西大島駅前再開発※	420		着工	竣工
月島三丁目南再開発※	225			着工
西新宿三丁目西再開発※	650			着工

住宅系 再開発・建替等 10,300戸



首都圏を中心に**全国10,300戸**の戸数を確保。内訳はストックカウント分で**4,500戸**、参画案件分で**5,800戸**※。

※ストック…事業スケジュール確定
参画案件…事業スケジュール未確定

首都圏エリア



それぞれのプロジェクトは、現時点において計画段階であり、今後、変更される場合があります。

【参考資料】今後の主なプロジェクト



野村不動産ホールディングス

15/3期

16/3期

17/3期

18/3期～

ザ・レジデンス三田 (東京都港区 105戸※2)	CAPITAL GATE PLACE (東京都中央区 238戸※2)	弦巻五丁目プロジェクト (東京都世田谷区 175戸)	白金一丁目東部北再開発プロジェクト (東京都港区 130戸※2)
ブラウドタワー白金台 (東京都港区 122戸)	Tomihisa Cross Comfort Tower (東京都新宿区 407戸※2)	ブラウドシティ阿佐ヶ谷 (東京都杉並区 312戸※2)	府中南口再開発プロジェクト (東京都府中市 111戸)
ブラウドタワー大泉学園 (東京都練馬区 165戸)	桜上水ガーデンズ (東京都世田谷区 260戸※2)	西六郷プロジェクト (東京都大田区 608戸※1)	稲城南山東部土地区画整理プロジェクト (東京都稲城市 498戸(戸建)※1)
ブラウド府中マークス (東京都府中市 231戸)	ブラウドシティ加賀学園通り (東京都板橋区 363戸)	ブラウドタワー立川 (東京都立川市 292戸)	浦和駅西口南再開発プロジェクト (さいたま市浦和区 166戸)
ブラウドタワー武蔵小杉 (川崎市中原区 303戸※2)	オハナ八王子オークコート (東京都八王子市 346戸)	ブラウドシティ宮崎台 (川崎市宮前区 429戸)	津田沼駅前プロジェクト (千葉県津田沼市 187戸※2)
オハナふじみ野上野台プロッサム (埼玉県ふじみ野市 381戸)	ブラウドシティ塚口 (兵庫県尼崎市 720戸※1、2)	ブラウドシティ志木本町 (埼玉県志木市 402戸)	名古屋納屋橋東地区再開発プロジェクト (名古屋市中区 214戸※2)

※1複数期計上 ※2共同事業(戸数は当社持分)

なお、表示物件の戸数・計上期は変更となる場合があります



ブラウドシティ加賀学園通り



桜上水ガーデンズ



ブラウドシティ阿佐ヶ谷

【セグメント別概要： 賃貸事業】

● 物件売却の減少、浜松町ビルディングから(株)東芝の一部移転の影響等により、減収減益。
 3Q末時点の空室率は、同移転の影響により7.0%に上昇したが、同オフィスのリーシングは順調に進捗している状況。

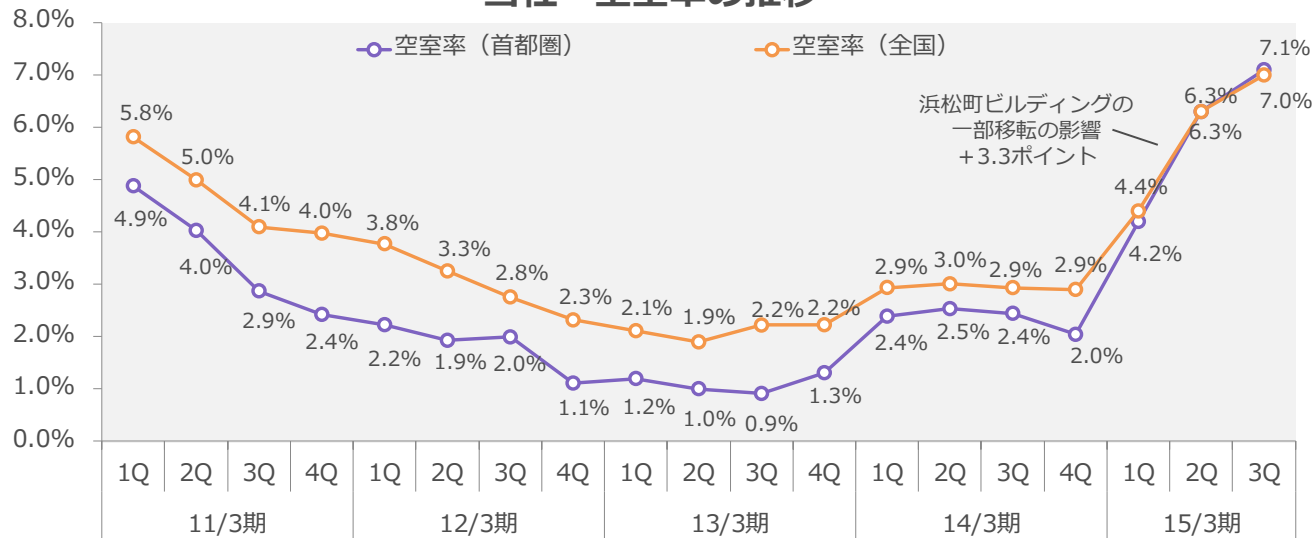
(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①	14/3期 実績 ③	15/3期 予想 ④	増減額 ④-③
売上高	705	670	△35	998	960	△38
賃貸（オフィス）	358	343	△14	481	—	—
賃貸（商業施設）	78	77	△0	105	—	—
賃貸（その他）	38	41	+2	51	—	—
収益不動産開発	146	101	△45	256	—	—
その他	83	106	+22	104	—	—
営業利益	208	175	△33	268	235	△33
期末賃貸可能床面積（㎡）	921,283	918,051	△3,232	855,197	—	—
オフィス	814,683	811,471	△3,211	748,596	—	—
商業施設	106,601	106,580	△21	106,601	—	—
期末空室率	2.9%	7.0%	+4.1P	2.9%	—	—

※賃貸（オフィス）はサブリース物件を含む

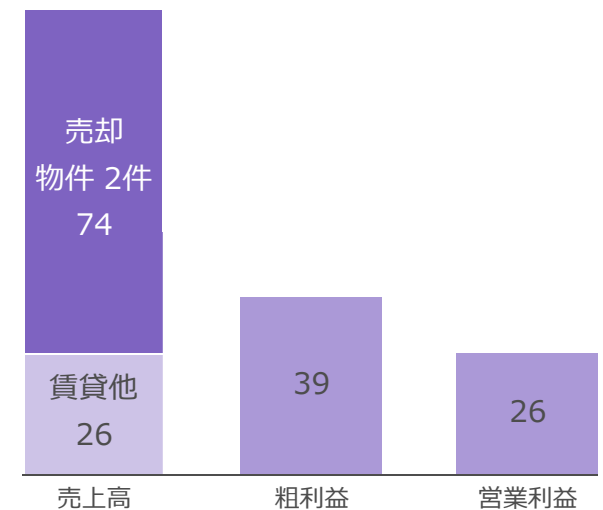
➔【ご参考】 賃貸収入 増減分析

	増減額	
新規・通期稼働ビル	+28	ラゾーナ川崎東芝ビル等
既存ビル	△35	浜松町ビルディング（東芝ビルディング）等
売却・終了	△8	一部サブリース物件の契約終了等

当社 空室率の推移



収益不動産開発のブレイクダウン



- 規制緩和が見込まれる東京都心部エリアを中心にオフィス・商業施設等の再開発事業を推進

大規模再開発・複合開発 主要プロジェクト（業務系）

プロジェクト名	主用途	フェーズ1 15/3期・16/3期	フェーズ2 17/3期～19/3期	フェーズ3 20/3期～22/3期
(仮称)横浜野村ビル	オフィス	着工	竣工	
虎ノ門一丁目再開発 (国家戦略特区指定案件)	オフィス		着工	竣工
西麻布三丁目再開発※ (国家戦略特区提案案件)	商業 住宅		着工	竣工
飯田橋東口再開発	オフィス 住宅			着工 竣工
西新宿三丁目西 再開発※	商業 住宅			着工
新橋駅西口地区 再開発※	オフィス 商業			未定
芝浦一丁目再開発※ (国家戦略特区提案案件)	オフィス 商業			未定
日本橋一丁目中地区 再開発※	オフィス			未定
銀座MTRビル建替え※	オフィス			未定



※JV案件
それぞれのプロジェクトは現時点において計画段階であり、今後、変更される場合があります。

(仮称) 横浜野村ビル



所在地：
神奈川県横浜市 みなと
みらい21中央地区46街区
階数：地上17階

開発対象面積：約0.9ha
延床面積：約80,000㎡
スケジュール：
2015年着工・17年竣工予定

虎ノ門一丁目再開発※国家戦略特区 指定案件



所在地：港区虎ノ門1丁目 取得予定面積：約11,000㎡
階数：地上21階/地下3階 スケジュール：
再開発対象面積：約0.4ha 2017年着工・19年竣工予定

※それぞれのプロジェクトは、現時点において計画段階であり、今後、変更される場合があります。

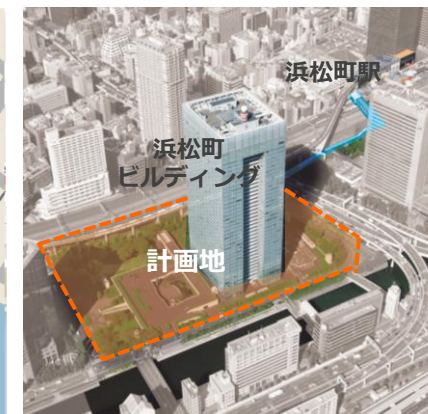


西麻布三丁目再開発 ※国家戦略特区 提案案件



所在地：港区西麻布3丁目
階数：地上53階/地下2階
再開発対象面積：約1.6ha
住宅当社持分戸数：約520戸
業務・商業（取得予定面積）：約5,000㎡
スケジュール：2018年着工・22年竣工予定

芝浦一丁目再開発（浜松町ビル） ※国家戦略特区 提案案件



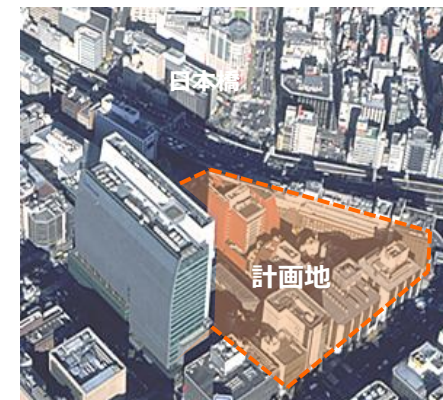
所在地：港区芝浦1丁目
階数：未定
再開発対象面積：約4.3ha
延床面積：未定
スケジュール：未定

西新宿三丁目西再開発



所在地：新宿区西新宿3丁目
階数：地上65階
再開発対象面積：約4.6ha
住宅棟総戸数：約3,100戸
当社持分戸数：約650戸
商業（取得予定面積）：約15,000㎡
スケジュール：2019年着工

日本橋一丁目中地区再開発



所在地：中央区日本橋1丁目
階数：未定
取得予定面積：未定
スケジュール：未定

※写真：「国土交通省 東京国道事務所」出典

※それぞれのプロジェクトは、現時点において計画段階であり、今後、変更される場合があります。

【参考資料】 収益不動産開発の事業量拡大と運用REITとの連携による相互成長①

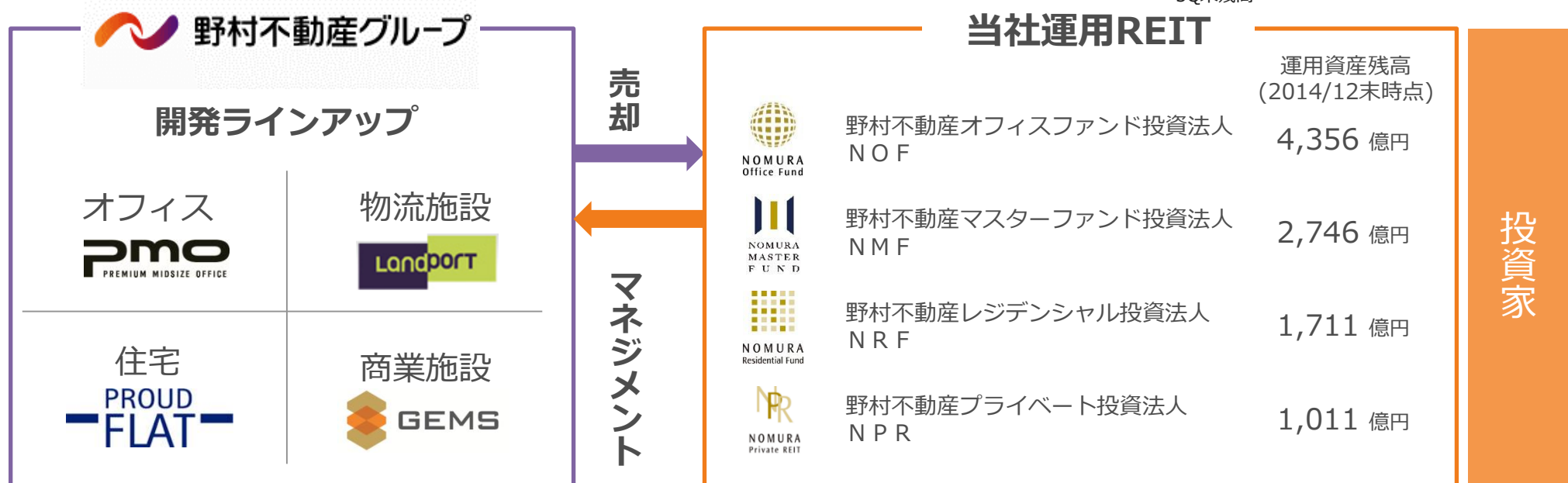
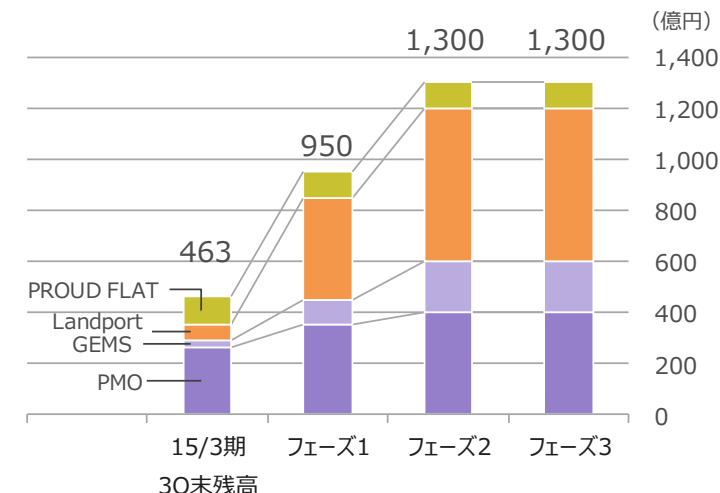


野村不動産ホールディングス

- フェーズ2の19/3期までに、売却を進めつつ、資産残高を1,300億円まで拡大させる。
- 開発強化による資産ボリュームの拡大、運用REITとの連携による相互成長の加速、及びマネジメント報酬の拡大を図る。

収益不動産 拡大イメージ

(単位：億円)	15/3期 3Q残高	フェーズ1 (16/3期)	フェーズ2 (17/3期～19/3期)	フェーズ3 (20/3期～22/3期)
PMO (オフィス)	262	350	400	400
GEMS (商業施設)	25	100	200	200
Landport (物流施設)	66	400	600	600
PROUD FLAT (住宅)	108	100	100	100
収益不動産 拡大イメージ	463	950	1,300	1,300



オフィス「PMO」



PMO日本橋茅場町



PMO芝公園



住宅「PROUD FLAT」



プライドフラット
鶴見 I



プライドフラット
三軒茶屋 II



物件名	所在地	竣工(予定)時期	状況
PMO田町	港区芝	2014/2	稼働中
PMO銀座八丁目	中央区銀座	2014/4	稼働中
PMO芝公園	港区芝公園	2014/7	稼働中
PMO日本橋茅場町	中央区日本橋茅場町	2014/8	稼働中
PMO芝大門	港区芝大門	2014/9	稼働中
PMO平河町プロジェクト	千代田区平河町	2016/1 (予定)	工事中
PMO日本橋三越前プロジェクト	中央区日本橋本町	2016/5 (予定)	工事中
PMO日本橋江戸通プロジェクト	中央区日本橋小伝馬町	2016/6 (予定)	工事中
PMO日本橋兜町プロジェクト	中央区日本橋兜町	2016/10 (予定)	工事中
PMO半蔵門プロジェクト (開発受託)	千代田区麴町	2017/2 (予定)	工事中
PMO新宿御苑プロジェクト (開発受託)	新宿区新宿	2018/2 (予定)	工事中
PMO西新橋プロジェクト	港区西新橋	2017/2 (予定)	計画中
PMO日本橋本町 II プロジェクト	中央区日本橋本町	2016/11 (予定)	工事中
PMO岩本町 II プロジェクト	千代田区神田須田町	2016/12 (予定)	計画中
PMO内神田プロジェクト	千代田区内神田	2017/4 (予定)	計画中
PMO渋谷一丁目プロジェクト	渋谷区渋谷	2017/5 (予定)	計画中

物件名	所在地	総戸数	竣工(予定)時期	状況
プライドフラット鶴見 I	神奈川県横浜市	200戸	2009/3	稼働中
プライドフラット三軒茶屋 II	東京都世田谷区	70戸	2014/1	稼働中
プライドフラット八丁堀	東京都中央区	33戸	2014/6	稼働中
プライドフラット板橋本町	東京都板橋区	41戸	2014/7	稼働中
プライドフラット大森Ⅲ	東京都品川区	49戸	2014/11	稼働中
プライドフラット錦糸町	東京都墨田区	36戸	2015/1	稼働中
東中野5丁目プロジェクト	東京都中野区	49戸	2015/2 (予定)	工事中
新宿区榎町プロジェクト	東京都新宿区	35戸	2015/4 (予定)	工事中
東神田1丁目プロジェクト	東京都千代田区	38戸	2015/5 (予定)	工事中
日本橋本町4丁目プロジェクト	東京都中央区	40戸	2015/7 (予定)	工事中
目黒本町 II プロジェクト	東京都目黒区	36戸	2015/9 (予定)	工事中
千歳2丁目プロジェクト	東京都墨田区	47戸	2015/10 (予定)	工事中
巢鴨 II プロジェクト	東京都豊島区	33戸	2015/12 (予定)	工事中
外神田2丁目プロジェクト	東京都千代田区	75戸	2016/4 (予定)	計画中
富ヶ谷2丁目プロジェクト	東京都渋谷区	30戸	2016/1 (予定)	計画中
登戸プロジェクト	神奈川県川崎市	79戸	2016/4 (予定)	計画中

15/3期取得プロジェクト

15/3期取得プロジェクト

商業施設「GEMS」



GEMS大門



GEMS市ヶ谷



野村不動産吉祥寺ビル



- …15/3期新規取得物件
- …既存取得物件



物件名	所在地	竣工(予定)時期	状況
野村不動産吉祥寺ビル	武蔵野市吉祥寺本町	2014/7	稼働中
GEMS市ヶ谷	千代田区六番町	2014/10	稼働中
GEMS大門プロジェクト	港区芝大門	2016/2 (予定)	工事中
GEMS神田プロジェクト	千代田区鍛冶町	2016/6 (予定)	計画中
GEMS恵比寿プロジェクト	渋谷区恵比寿	2017 (予定)	計画中
GEMS田町プロジェクト	港区芝	2017 (予定)	計画中
GEMS西新宿プロジェクト	新宿区 (西新宿エリア)	2017 (予定)	計画中

15/3期取得プロジェクト

物流施設「Landport」



Landport岩槻



物件名	所在地	竣工予定時期	状況
Landport柏沼南IIプロジェクト	千葉県柏市	2016/3 (予定)	計画中
Landport八王子IIプロジェクト	東京都八王子市	2016/9 (予定)	計画中
Landport柏沼南Iプロジェクト	千葉県柏市	2016/1 (予定)	工事中
Landport岩槻プロジェクト	埼玉県さいたま市	2016/8 (予定)	工事中
Landport高槻プロジェクト	大阪府高槻市	2017/6 (予定)	工事中

15/3期取得プロジェクト

【参考資料】 当社グループの主な保有物件



野村不動産ホールディングス

名称	所在地	貸床面積 ※当社持分	竣工時期
1 横浜ビジネスパーク	神奈川県横浜市保土ヶ谷区	152,287㎡	1990/1他
2 浜松町ビルディング (東芝ビルディング)	東京都港区	88,963㎡	1984/3
3 ラゾーナ川崎東芝ビル	神奈川県川崎市幸区	78,609㎡	2013/3
4 ラゾーナ川崎プラザ	神奈川県川崎市幸区	46,988㎡	2006/9
5 新宿野村ビル	東京都新宿区	31,466㎡	1978/5
6 深川ギャザリア タワーN棟	東京都江東区	27,688㎡	2007/1
7 日本橋室町野村ビル	東京都中央区	22,259㎡	2010/9
8 野村不動産武蔵小杉ビル N棟・S棟	神奈川県川崎市中原区	20,519㎡	2010/3
9 梅田スカイビル	大阪府大阪市北区	19,425㎡	1993/3
10 bono相模大野SC	神奈川県相模原市南区	16,359㎡	2013/1
11 御堂筋野村ビル	大阪府大阪市中央区	13,428㎡	2009/2



浜松町ビルディング



日本橋室町野村ビル



新宿野村ビル



野村不動産武蔵小杉ビル N棟



ラゾーナ川崎東芝ビル 深川ギャザリア タワーN棟



ラゾーナ川崎プラザ



横浜ビジネスパーク



bono相模大野SC



梅田スカイビル

御堂筋野村ビル

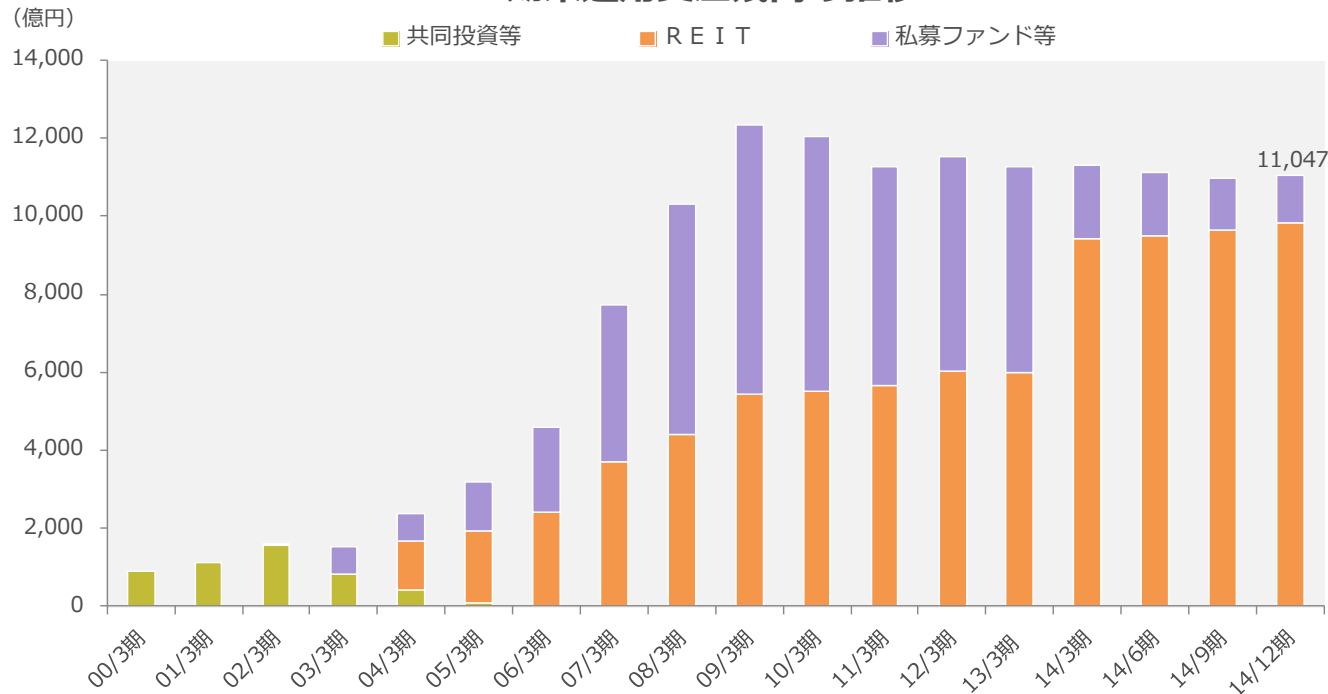
【セグメント別概要： 資産運用事業】



- 14/3期のNMF上場に伴う取得フィーの計上の反動等により、減収減益。

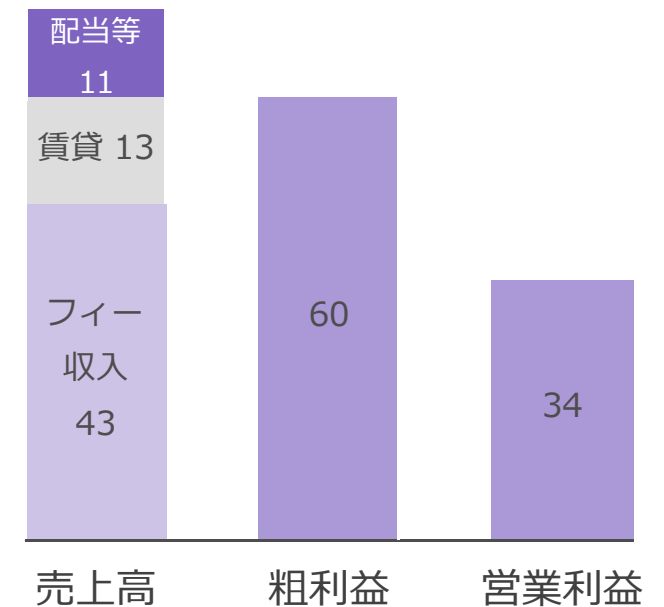
(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①	14/3期 実績 ③	15/3期 予想 ④	増減額 ④-③
売上高	157	68	△88	183	90	△93
営業利益	74	34	△39	79	45	△34
期末運用資産残高	10,822	11,047	+224	11,322	—	—
REIT	9,014	9,825	+810	9,413	—	—
私募ファンド等	1,807	1,221	△586	1,908	—	—

期末運用資産残高の推移



収益ブレイクダウン

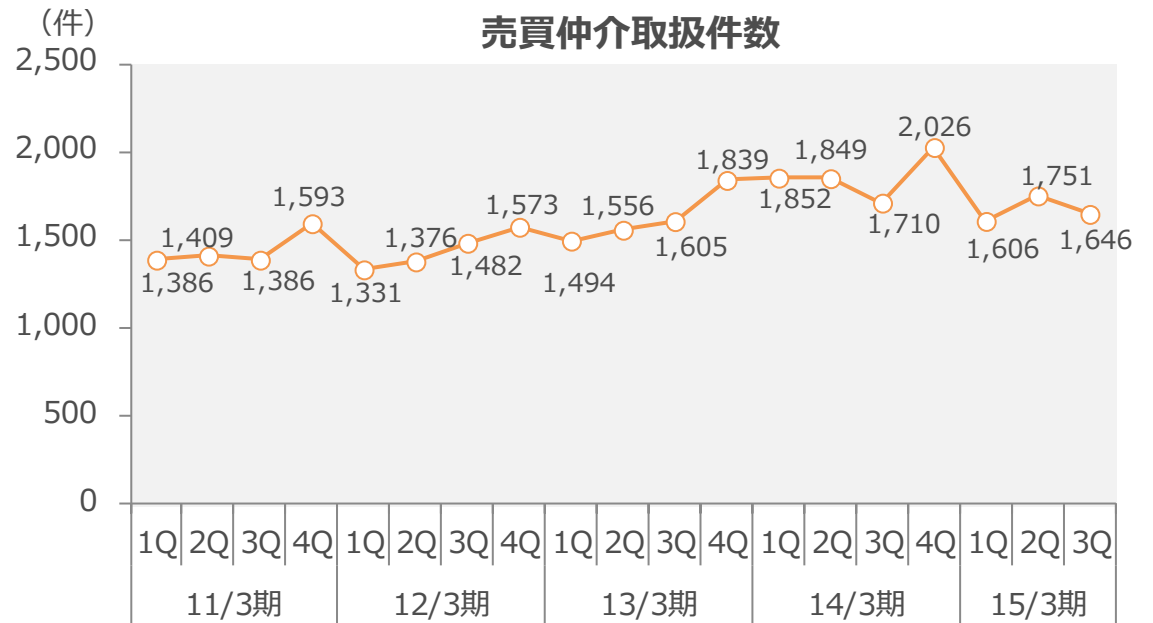
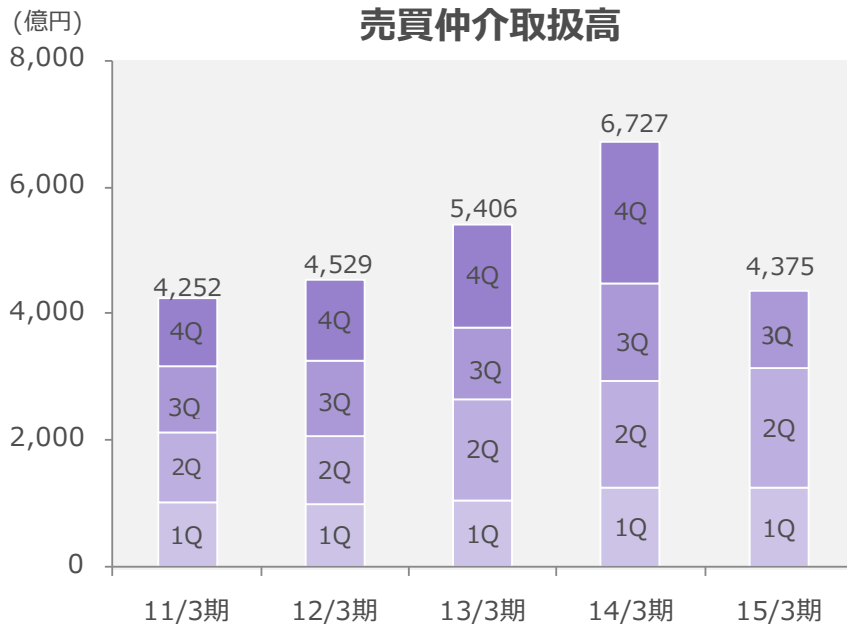
売上高 68億円



【セグメント別概要： 仲介・CRE事業】

- 売買仲介において、取扱件数・取扱高の減少に伴い、減収減益。

(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①	14/3期 実績 ③	15/3期 予想 ④	増減額 ④-③
売上高	203	192	△10	291	270	△21
売買仲介	171	165	△6	245	—	—
その他	31	27	△3	46	—	—
営業利益	51	37	△14	81	60	△21
【売買仲介関連指標】						
取扱高 (億円)	4,491	4,375	△115	6,727	—	—
取扱件数 (件)	5,411	5,003	△408	7,437	—	—
手数料額 (億円)	171	165	△6	245	—	—
手数料率 (%)	3.8%	3.8%	△0.0P	3.6%	—	—
リテール店舗数 (店)	56	61	+5	56	—	—

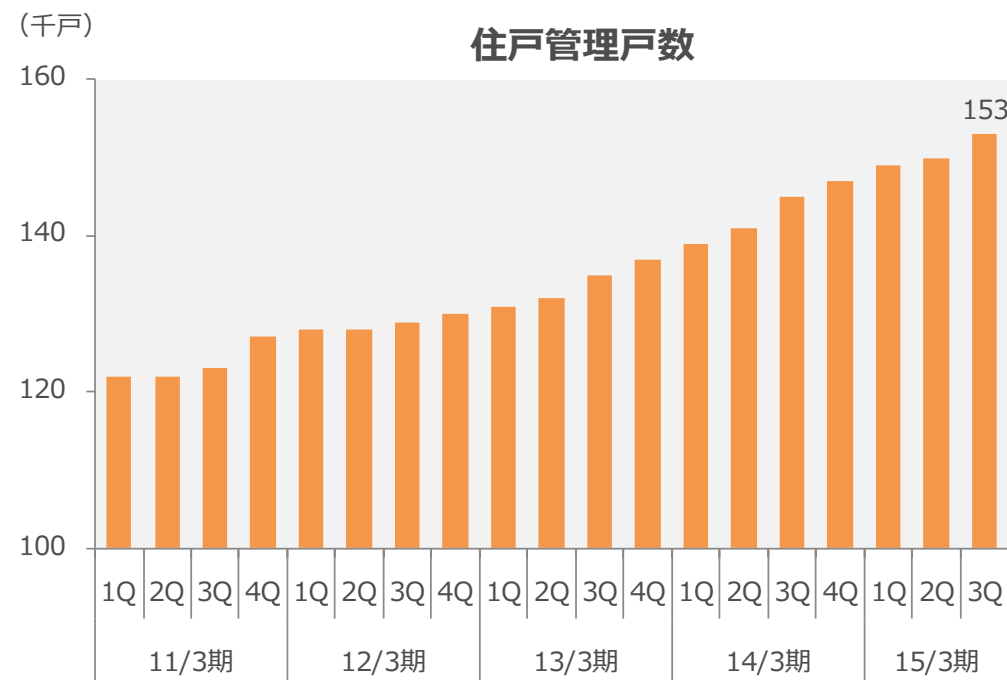
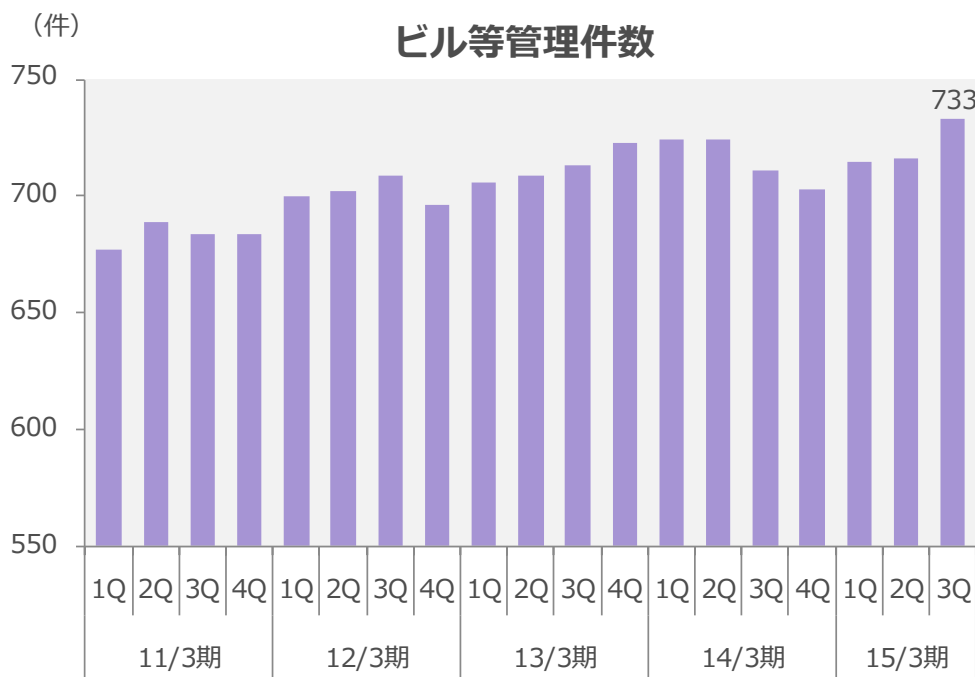


【セグメント別概要： 運営管理事業】



- 運営管理収入と受注工事収入の増加等により、増収を確保。

(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①	14/3期 実績 ③	15/3期 予想 ④	増減額 ④-③
売上高	499	512	+12	721	730	+8
運営管理	377	382	+4	509	—	—
受注工事	122	130	+7	211	—	—
営業利益	32	34	+2	51	50	△1
ビル等管理件数 (件)	711	733	+22	703	—	—
住宅管理戸数 (戸)	145,967	153,438	+7,471	147,516	—	—



【セグメント別概要： その他の事業】

- たな卸資産の売却の減少等により、減収減益。

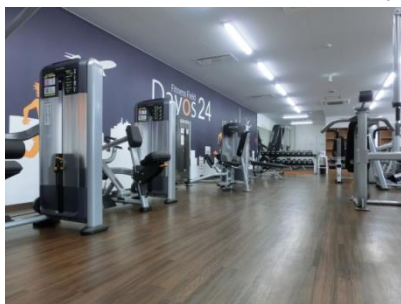
(単位：億円)	14/3期 3Q 実績 ①	15/3期 3Q 実績 ②	増減額 ②-①	14/3期 実績 ③	15/3期 予想 ④	増減額 ④-③
売上高	138	120	△18	186	180	△6
営業利益	4	0	△4	5	0	△5
期末メガロス会員数 (人)	137,292	141,603	+4,311	141,564	—	—
期末メガロス施設数 (件)	26	29	+3	27	—	—



メガロス中延店 (仮称)
(2015年5月オープン予定)



デイオス24成増店 (2014年1月オープン)

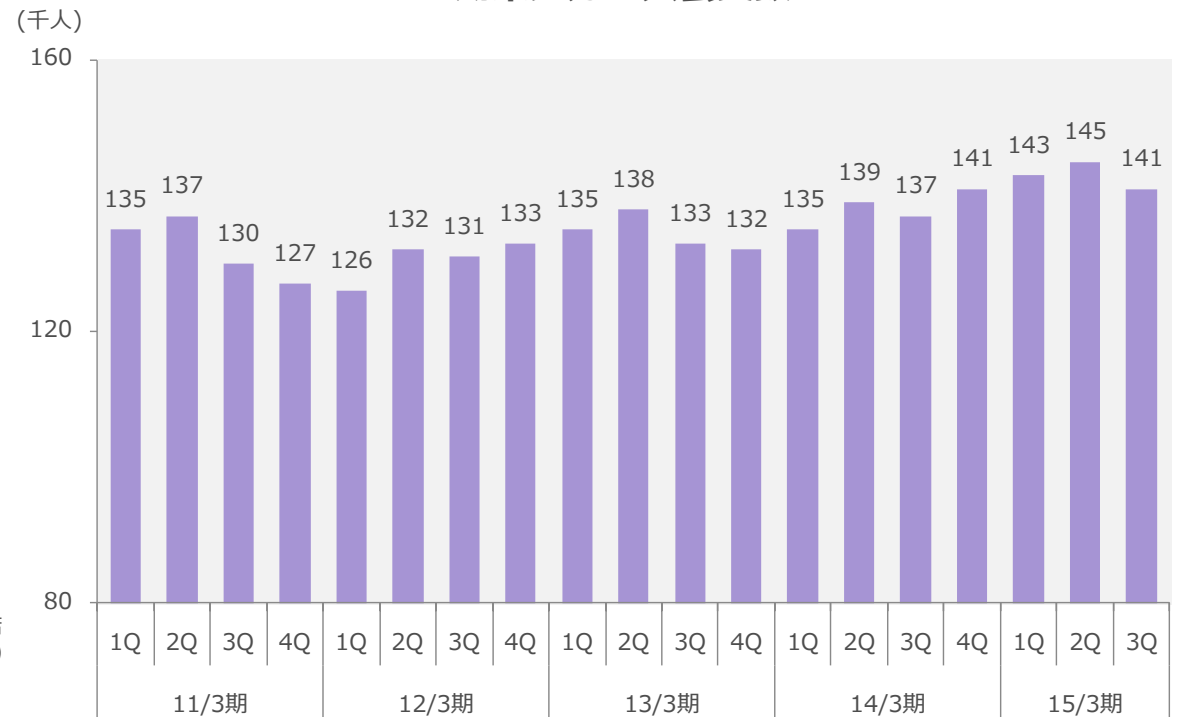


デイオス24 鶴の木駅前店
(2014年6月オープン)



デイオス24井土ヶ谷店
(2014年10月オープン)

期末メガロス会員数



野村不動産ホールディングス株式会社 広報 I R 部

部長	北井 大介
マネージャー	平野 雄祐
マネージャー	小林 良枝
	千種 秀晶
	西山 明里

TEL 03-3348-8117
info@nomura-re-hd.com

本資料は、情報提供を目的としたものであり、特定の商品についての募集・勧誘・営業等を目的としたものではありません。本資料の内容には、将来の業績に関する記述が含まれていますが、このような記述は将来の業績を保証するものではありません。本資料で提供している情報に関しては、万全を期しておりますが、その情報の正確性及び安全性を保証するものではありません。また、予告なしに内容が変更または廃止される場合がございますので、予めご了承ください。事前の承諾なしに本資料に掲載されている内容の複製・転用等を行うことを禁止します。