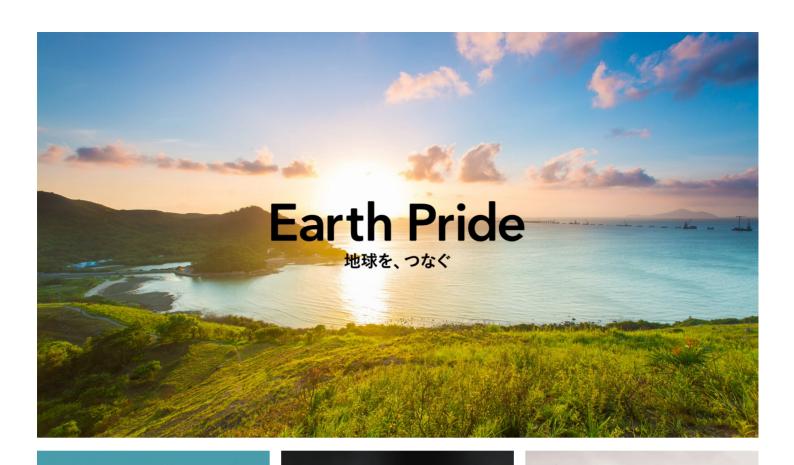


野村不動産グループでは、当社グループにおける 2050年のありたい姿としてサステナビリティポリシー「Earth Pride ー地球を、つなぐー」を策定いたしました。

これまで当社グループは、「私たちの約束」として「あしたを、つなぐ」というグループ企業理念のもと、不動産開発と不動産関連サービスの連携による事業活動を推進してまいりましたが、2050年という将来に向けて、企業活動の舞台である地球を"誇れる地球"として未来へつなげていくために、企業として果たしたい役割をこのサステナビリティポリシーに込めました。

この「Earth Pride 一地球を、つなぐー」は、当社グループが大切にしたい「人間らしさ」、「自然との共生」、「共に創る未来」の3つのテーマをベースにしています。

サステナビリティポリシー (2050 年のありたい姿)22



人間らしさ

テクノロジーがますます発展し、人々の暮らしと融合する世の中において、人間の存在意義や人の幸せとは何かを問い続ける。 人と人がお互いを支えつながり合う、人間らしい暮らしを提供し、誰ひとり取り残さない社会の実現に貢献する。

自然との共生

未来を生きる子どもたちと自然豊かな地球のために、人間の経済活動をもう一度見つめ直し、本来あるべき美しい環境との共生を実現する。地球の限りある資源を大切にしながら、自然と人間との関係をより良いものへと変えていく。

共に創る未来

多種多様な組織・人が共に手をとりあい、 それぞれの枠を超えて今までにない価値 を生み出す。そして、背景や価値観の異な る人々が個性を活かし合う創造的な社会 をめざし、暮らし・ビジネス・働き方にお いて、常識にとらわれず挑戦し続ける。

■サステナビリティ(2050年のありたい姿)に込めた想い

地球をひとつの生命体として捉えたとき、

私たち一人ひとりは、それを構成する細胞のひとつといえるかもしれません。

そして、毎日の過ごし方やつくり出した建物の数々は、

その大きな生命に作用し続けています。だからこそ、私たちの日々の営みは、

地球をよりよい環境でつないでいくものでありたいと思うのです。



野村不動産グループは、

2020年8月よりサステナビリティポリシー(2050年のありたい姿)を検討してきました。

私たちにできることは何だろう。

社内の若手から経営層、社外の様々なステークホルダーの声を

集め、ひも解き、築き直すことで、

人間・自然・未来のために私たちが事業で貢献できることを

もう一度考えました。



私たちの存在意義は、「人を大切にする会社」であり、

「新たな価値を創造する会社」であること。

これからもその想いはそのままに、人を中心に考え、未来を切り拓いていく。

私たちが先人たちから受け継いできた誇れる地球を、次世代へつないでいきます。

■2030年の重点課題(マテリアリティ)

2050年のありたい姿としての「サステナビリティポリシー」を実現するために、

2030年までに優先して取り組むべき課題として、

「ダイバーシティ&インクルージョン」「人権」

「脱炭素」「生物多様性」「サーキュラーデザイン」の5つを特定しました。



※1 多様なバックグラウンド・価値観・課題を持つ人々をデザインプロセスに巻き込む手法

■マテリアリティ(2030年の重点課題)に込めた想い

サステナビリティポリシーの3つのテーマである

「人間らしさ」「自然との共生」「共に創る未来」を実現するために、

「社会と社員」と「気候変動と自然環境」に向き合い、カタチにしていく。

そう、野村不動産グループらしいやり方で。



まず、同じ環境を共に生きるすべての人に向けて、

それぞれの個を尊重し、認め合い、受け入れ、活かしていく、

「ダイバーシティ&インクルージョン」「人権」を意識した

日々の環境づくりを基礎とする。

そのベースの上に、

今誰しもが望んでいる健やかな地球環境を実現するために

私たちの、住まいやオフィス、商業・ホテル・物流施設、関連サービスなどの事業を通して、

「脱炭素」「生物多様性」「サーキュラーデザイン」を成し遂げていく。

そして、それらがひとつになった豊かな未来づくりに

挑戦し続けていきます。

サステナビリティポリシー策定のプロセス

当社グループは、2020年8月よりサステナビリティポリシー(2050年のありたい姿)、

マテリアリティ(2030年の重点課題)の策定を検討してまいりました。

策定プロセスにおいては、社内では「どのような価値を提供したいのか」などの意見を集るワークショップを 開催したほか、経営層へは「マテリアリティ候補のアンケート」による意見収集を行いました。

また、社外の様々なステークホルダーに対しても同様のアンケートにより意見を頂戴しております。



重点課題(マテリアリティ)要素の抽出

参加人数 183名

- 当社グループの中堅・若手社員(20~40歳代前半)183名を対象にワークショップを実施
- 2050年に「どのような価値を提供したいか?」、「どのような会社と思われていたいか?」などの視点で次世代の意見を収集し、12項目を抽出





マネジメント層からの意見収集

214_名

● 当社グループのマネジメント層(部長、課長クラス)を対象にオンラインワークショップを開催し、12項目に対するスコアリングを実施





STEP 3

ステークホルダーの皆さまからの意見収集

41_{名加人数}

● 当社グループのステークホルダー41名を対象 に12項目に対する重要度を確認するアンケー トを実施



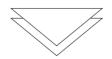
STEP 4

サステナビリティ委員会にて議論

延べ 20 名超え

- サステナビリティ委員会の委員(経営層)に対して、12項目に対する重要度を確認するアンケートを実施
- アンケートの結果のほか、各ステップにおける回答結果を踏まえた上で、複数回にわたるサステナビリティ委員会で議論を重ね、サステナビリティポリシー、重点課題(マテリアリティ)、計測指標(KPI)を策定

策定にあたって、社内外 約**460**名の方々が参加



■12項目のマトリクス図

ステークホルダーにとっての		•健康で快適な暮らしの提供	・循環経済(社会)への貢献・スマートシティの創造
	・独自性のある地方創生への貢献	・将来社会に向けた幸福・尊厳の追求・共創/オープンイノベーションの社会実装	・脱炭素社会への貢献・安心・安全な街づくり・ダイバーシティ&インクルージョンへの貢献
ての重要度	・クリエイティビティ/感性の醸成	・市場創出に向けたルール/規格形 成	・自然環境との共生

野村不動産グループにとっての重要度



これらの分析結果と中長期経営計画とを同期・連動させ、同計画が事業を通したありたい姿の実現に向けたものと位置づけ、 その中で特に重要な項目を<u>2030年の重点課題(マテリアリティ)</u>といたしました。